

# Materialwesen

## Unternehmensführung

Rechnungswesen  
 Personalwirtschaft  
 Planung  
 Entscheidungen

## Materialwirtschaft

Einkauf  
 Rechnungskontrolle  
 Warenannahme  
 Lagerung

## Fertigung

Fertigungsplanung  
 Fertigungsvorbereitung  
 Durchführung  
 Kontrolle

## Finanzierung

Investitionsrechnung  
 Finanzplanung  
 Liquiditätssicherung  
 Beschaffung

## Absatz

Verkauf, Kalkulation  
 Rechnungslegung  
 Verkaufsvorbereitung  
 Marktforschung





Technische Ziele



wirtschaftliche Ziele



ökologische/ethische/soziale Ziele



## Technische Ziele

Bereitstellung des Materials

- in richtiger Art und Qualität (Produktqualität, Umweltverträglichkeit, ...)
- zur richtigen Zeit (kurze Lieferzeiten, Termintreue, ...)
- in der erforderlichen Menge
- am richtigen Ort (Logistik)



wirtschaftliche Ziele



ökologische/ethische/soziale Ziele



## Technische Ziele

Bereitstellung des Materials

- in richtiger Art und Qualität (Produktqualität, Umweltverträglichkeit, ...)
- zur richtigen Zeit (kurze Lieferzeiten, Termintreue, ...)
- in der erforderlichen Menge
- am richtigen Ort (Logistik)



## Wirtschaftliche Ziele

- Minimierung der Bezugskosten (Bezugspreis, Zusatzkosten, Bestellkosten, weitere Leistungen des Lieferanten, ...)
- Minimierung der Lagerkosten (Lagerhaltung, Lagerrisiko, Lagerverwaltung, ...)
- Minimierung der Fehlmengenkosten (zeitliche Verzögerung, falsche Mengen, ...)



**ökologische/ethische/soziale Ziele**



## Technische Ziele

Bereitstellung des Materials

- in richtiger Art und Qualität (Produktqualität, Umweltverträglichkeit, ...)
- zur richtigen Zeit (kurze Lieferzeiten, Termintreue, ...)
- in der erforderlichen Menge
- am richtigen Ort (Logistik)



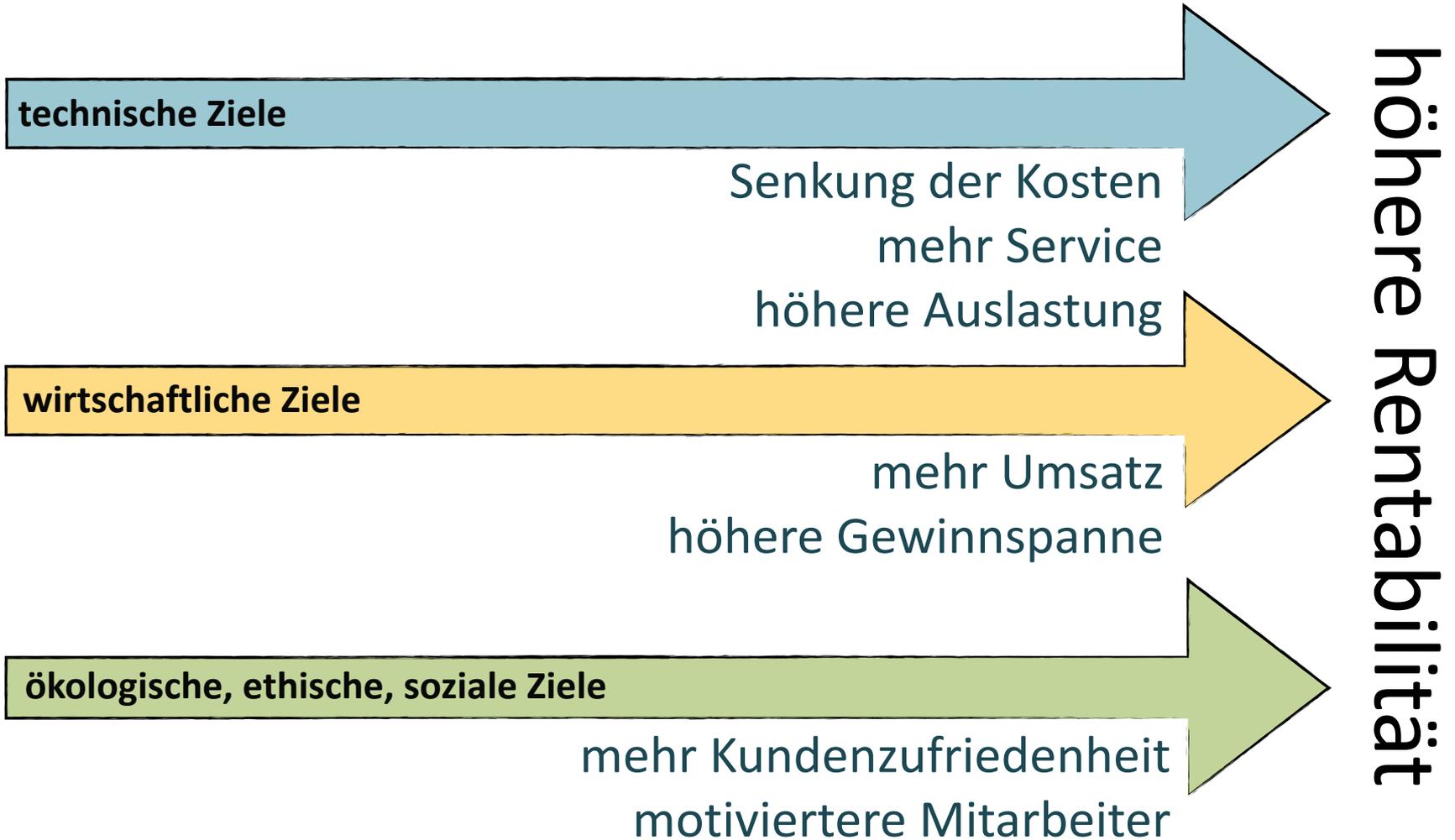
## Wirtschaftliche Ziele

- Minimierung der Bezugskosten (Bezugspreis, Zusatzkosten, Bestellkosten, weitere Leistungen des Lieferanten, ...)
- Minimierung der Lagerkosten (Lagerhaltung, Lagerrisiko, Lagerverwaltung, ...)
- Minimierung der Fehlmengenkosten (zeitliche Verzögerung, falsche Mengen, ...)



## ökologische/ethische/soziale Ziele

- Einsatz nachhaltiger Rohstoffe (Haltbarkeit, Umweltverträglichkeit, ...)
- fürsorglicher Umgang mit den Mitarbeitern
- Transparenz der Entscheidungen und Strukturen (Compliance)
- fairer Umgang mit den Lieferanten





### technische Ziele:

in der richtigen Qualität,  
in der benötigten Menge,  
zur richtigen Zeit,  
zu minimalen Kosten

## technische Ziele:

in der richtigen Qualität,  
in der benötigten Menge,  
zur richtigen Zeit,  
zu minimalen Kosten

## wirtschaftliche Ziele:

hohe Lieferbereitschaft  
Flexibilität, Produktqualität  
Sicherung der Produktion

niedrige Zinsen  
geringe Kapitalbindung  
geringe Lagerbestände

geringe Materialkosten  
niedrige Einstandspreise  
geringe Lagerkosten

## technische Ziele:

in der richtigen Qualität,  
in der benötigten Menge,  
zur richtigen Zeit,  
zu minimalen Kosten

## wirtschaftliche Ziele:

hohe Lieferbereitschaft  
Flexibilität, Produktqualität  
Sicherung der Produktion

niedrige Zinsen  
geringe Kapitalbindung  
geringe Lagerbestände

geringe Materialkosten  
niedrige Einstandspreise  
geringe Lagerkosten

## ethisch / soziale Ziele:

keine Kinderarbeit  
keine Tierversuche

gerechte Entlohnung  
in Entwicklungsländern

fairer Umgang mit  
Lieferanten

## technische Ziele:

in der richtigen Qualität,  
in der benötigten Menge,  
zur richtigen Zeit,  
zu minimalen Kosten

## wirtschaftliche Ziele:

hohe Lieferbereitschaft  
Flexibilität, Produktqualität  
Sicherung der Produktion

niedrige Zinsen  
geringe Kapitalbindung  
geringe Lagerbestände

geringe Materialkosten  
niedrige Einstandspreise  
geringe Lagerkosten

## ethisch / soziale Ziele:

keine Kinderarbeit  
keine Tierversuche

gerechte Entlohnung  
in Entwicklungsländern

fairer Umgang mit  
Lieferanten

## Ökologische Ziele:

ressourcenschonendes  
Programm

schadstoffarme  
Produktion

hoher  
Verwertungsgrad

## technische Ziele:

in der richtigen Qualität,  
in der benötigten Menge,  
zur richtigen Zeit,  
zu minimalen Kosten

## wirtschaftliche Ziele:

hohe Lieferbereitschaft  
Flexibilität, Produktqualität  
Sicherung der Produktion

niedrige Zinsen  
geringe Kapitalbindung  
geringe Lagerbestände

geringe Materialkosten  
niedrige Einstandspreise  
geringe Lagerkosten

## ethisch / soziale Ziele:

keine Kinderarbeit  
keine Tierversuche

gerechte Entlohnung  
in Entwicklungsländern

fairer Umgang mit  
Lieferanten

**Zielkonflikt  
vorprogrammiert**

## Ökologische Ziele:

ressourcenschonendes  
Programm

schadstoffarme  
Produktion

hoher  
Verwertungsgrad



Vorteile

Nachteile



## Vorteile

höhere Preisnachlässe,  
geringe Bestellkosten,  
kleiner Organisationsaufwand



## Nachteile

hohe Lagerkosten,  
Risiko Verderblichkeit,  
Technische Veralterung



## Vorteile

höhere Preisnachlässe,  
geringe Bestellkosten,  
kleiner Organisationsaufwand



## Nachteile

hohe Lagerkosten,  
Risiko Verderblichkeit,  
Technische Veralterung

hohe Lieferbereitschaft,  
minimales Ausfallrisiko



hohe Lagerkosten,  
Risiko Verderblichkeit,  
Technische Veralterung



## Vorteile

höhere Preisnachlässe,  
geringe Bestellkosten,  
kleiner Organisationsaufwand



## Nachteile

hohe Lagerkosten,  
Risiko Verderblichkeit,  
Technische Veralterung

hohe Lieferbereitschaft,  
minimales Ausfallrisiko



hohe Lagerkosten,  
Risiko Verderblichkeit,  
Technische Veralterung

niedrige Lagerkosten,  
minimales Verderbrisiko



Fehlmengenkosten:  
Konventionalstrafen,  
keine Preisnachlässe,



## **Beschaffungskosten**

bestellmengenabhängige Kosten

(Preis, Steuern, Zölle,...)

bestellmengenunabhängige Kosten

(Bearbeitungskosten, Kommunikation,...)

## **Beschaffungskosten**

bestellmengenabhängige Kosten

(Preis, Steuern, Zölle,...)

bestellmengenunabhängige Kosten

(Bearbeitungskosten, Kommunikation,...)

## **Lagerkosten**

Raumkosten

Vorratshaltungskosten

Prüfkosten

Kapitalkosten

## Beschaffungskosten

bestellmengenabhängige Kosten

(Preis, Steuern, Zölle,...)

bestellmengenunabhängige Kosten

(Bearbeitungskosten, Kommunikation,...)

## Lagerkosten

Raumkosten

Vorratshaltungskosten

Prüfkosten

Kapitalkosten

## Fehlmengenkosten

Preisdifferenzen bei unterschiedlichen Mengen

Konventionalstrafen

sonst. Fehlmengen (entgangener Gewinn,

Kulanzkosten, Rückerstattungen,...)

optimale Beschaffung

optimale Lagerung

optimale Beschaffung

Einkaufsorganisation

Bedarfsplanung

Zeitplanung

Mengenplanung

Bezugsquellen

optimale Lagerung

## optimale Beschaffung

Einkaufsorganisation

Bedarfsplanung

Zeitplanung

Mengenplanung

Bezugsquellen

## optimale Lagerung

Lagerarten

Aufgaben des Lagers

Lagerorganisation

Kosten und Risiken

Lagerkennziffern

Um die Beschaffung zu optimieren, ist eine umfangreiche Vorplanung erforderlich

Welche Beschaffungsart wird bevorzugt?	Beschaffungsarten
Wie viele Artikel sind zu beschaffen?	Bestellmengenplanung
Wie teuer sollen die Materialien eingekauft werden?	Preisplanung
Welche und wie viele Materialien werden zur Leistungserstellung benötigt?	Bedarfsermittlung
Wann soll die Beschaffung erfolgen?	Terminplanung
Wo können die Güter beschafft werden?	Beschaffungsmarketing

Um die Beschaffung zu optimieren, ist eine umfangreiche Vorplanung erforderlich

Welche Beschaffungsart wird bevorzugt?

Beschaffungsarten

Wie viele Artikel sind zu beschaffen?

Bestellmengenplanung

Wie teuer sollen die Materialien eingekauft werden?

Preisplanung

Welche und wie viele Materialien werden zur Leistungserstellung benötigt?

Bedarfsermittlung

Wann soll die Beschaffung erfolgen?

Terminplanung

Wo können die Güter beschafft werden?

Beschaffungsmarketing

Um die Beschaffung zu optimieren, ist eine umfangreiche Vorplanung erforderlich

Welche Beschaffungsart wird bevorzugt?

Beschaffungsarten

Wie viele Artikel sind zu beschaffen?

Bestellmengenplanung

Wie teuer sollen die Materialien eingekauft werden?

Preisplanung

Welche und wie viele Materialien werden zur Leistungserstellung benötigt?

Bedarfsermittlung

Wann soll die Beschaffung erfolgen?

Terminplanung

Wo können die Güter beschafft werden?

Beschaffungsmarketing

Um die Beschaffung zu optimieren, ist eine umfangreiche Vorplanung erforderlich

Welche Beschaffungsart wird bevorzugt?

Beschaffungsarten

Wie viele Artikel sind zu beschaffen?

Bestellmengenplanung

Wie teuer sollen die Materialien eingekauft werden?

Preisplanung

Welche und wie viele Materialien werden zur Leistungserstellung benötigt?

Bedarfsermittlung

Wann soll die Beschaffung erfolgen?

Terminplanung

Wo können die Güter beschafft werden?

Beschaffungsmarketing

Um die Beschaffung zu optimieren, ist eine umfangreiche Vorplanung erforderlich

Welche Beschaffungsart wird bevorzugt?

Beschaffungsarten

Wie viele Artikel sind zu beschaffen?

Bestellmengenplanung

Wie teuer sollen die Materialien eingekauft werden?

Preisplanung

Welche und wie viele Materialien werden zur Leistungserstellung benötigt?

Bedarfsermittlung

Wann soll die Beschaffung erfolgen?

Terminplanung

Wo können die Güter beschafft werden?

Beschaffungsmarketing

Um die Beschaffung zu optimieren, ist eine umfangreiche Vorplanung erforderlich

Welche Beschaffungsart wird bevorzugt?

Beschaffungsarten

Wie viele Artikel sind zu beschaffen?

Bestellmengenplanung

Wie teuer sollen die Materialien eingekauft werden?

Preisplanung

Welche und wie viele Materialien werden zur Leistungserstellung benötigt?

Bedarfsermittlung

Wann soll die Beschaffung erfolgen?

Terminplanung

Wo können die Güter beschafft werden?

Beschaffungsmarketing

Um die Beschaffung zu optimieren, ist eine umfangreiche Vorplanung erforderlich

Welche Beschaffungsart wird bevorzugt?

Beschaffungsarten

Wie viele Artikel sind zu beschaffen?

Bestellmengenplanung

Wie teuer sollen die Materialien eingekauft werden?

Preisplanung

Welche und wie viele Materialien werden zur Leistungserstellung benötigt?

Bedarfsermittlung

Wann soll die Beschaffung erfolgen?

Terminplanung

Wo können die Güter beschafft werden?

Beschaffungsmarketing