

## Beispiel Portfolioanalyse Standort Fürth: Sportive Nahrungsergänzungsmittel

Mittleres Marktwachstum 5%

Produktgruppe	Name	Preis pro Gebinde	Gebinde besteht aus	Prod.Menge pro Monat (Gebinde)	Umsatz
Muskelbooster	Power2	44,00	100 Stück	2.000 Stück	88.000,00
Shapeformer	Shaper	12,90	100 Stück	4.000 Stück	51.600,00
Vitaminstick	Feeder	12,20	100 Stück	14.500 Stück	176.900,00
Dextro Energy Riegel	Juicer	14,00	100 Stück	24.000 Stück	336.000,00
Isotonischer Sportdrink	Stimulator	33,80	50 Stück	4.500 Stück	152.100,00
Protein Riegel	ProtBar	18,00	100 Stück	1.500 Stück	27.000,00
Energy Gel	EnerGel	45,00	100 Stück	2.300 Stück	103.500,00
					935.100,00

	rel. MA	MW	U-Anteil
Power2	130%	7%	9,41%
Shaper	80%	8%	5,52%
Feeder	130%	3%	18,92%
Juicer	170%	4%	35,93%
Stimulator	30%	7%	16,27%
ProtBar	40%	2%	2,89%
EnerGel	160%	8%	11,07%

relativer Marktanteil =  $\frac{\text{Marktanteil des stärksten Konkurrenten}}{\text{eigener Marktanteil}}$  *hier: gegeben*

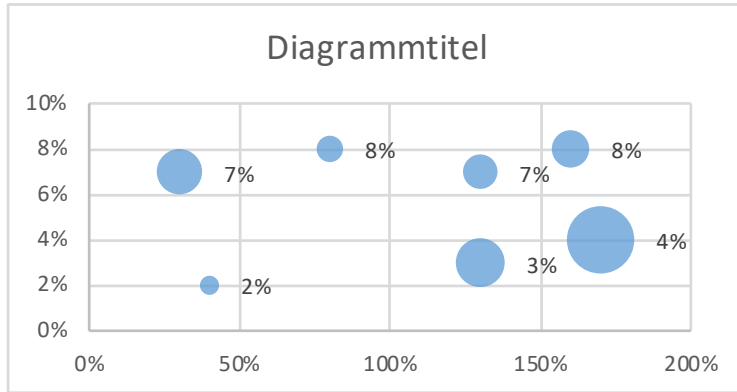
Marktwachstum z.B. auf der Basis von Marktuntersuchungen durch den Branchenverband oder das Statistische Bundesamt in der Regel immer gegeben.

Blasengröße (U-Anteil) =  $\frac{\text{Umsatz der strategischen Geschäftseinheit}}{\text{Gesamtumsatz}}$  *muss in der Regel nicht ermittelt werden.*

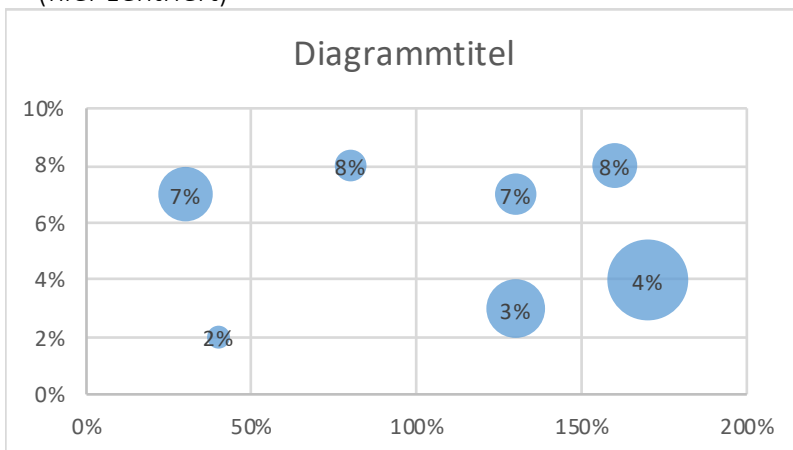
Diagramm:

Excel (oder andere Tabellenkalkulation)

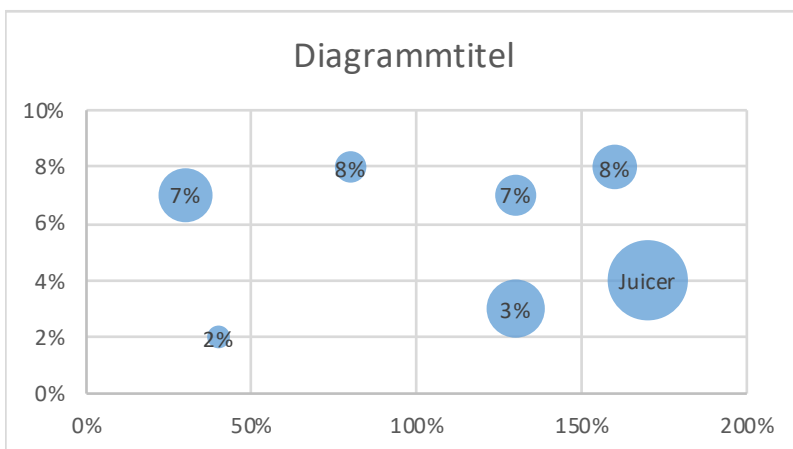
- Einfügen Diagramm
- Blasendiagramm aus dem grünen Bereich bilden und Datenbeschriftung hinzufügen (in eine Blase reinklicken - rechte Maustaste)



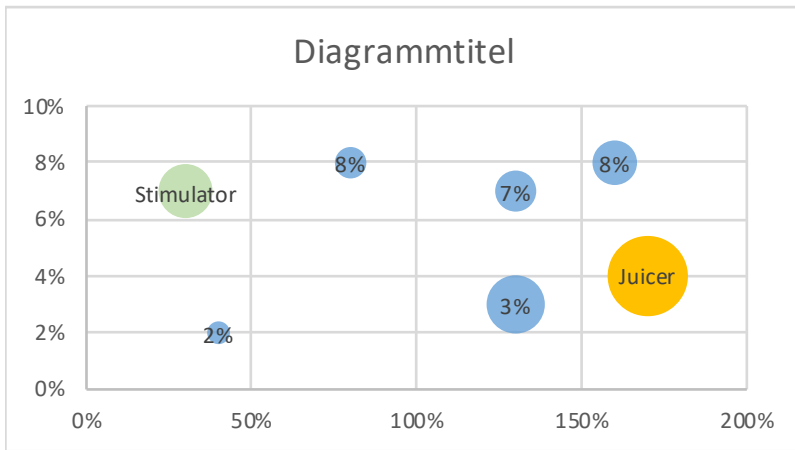
- wieder Rechtsklick - Datenbeschriftung formatieren - Beschriftungsposition festlegen (hier zentriert)



- einzelne Beschriftung doppelt anklicken (z.B. 4%) - in der Bearbeitungszeile ein = setzen und die Zelle mit dem Produktnamen anklicken



- wenn gewünscht, die Farbe der einzelnen Blasen ändern: einzelne Blase markieren (Doppelklick) dann Datenpunkt formatieren (Farbe festlegen)



oder - andere Methode

leeres Blasendiagramm anlagen und nachträglich die Datenbereiche eintragen

rechte Maustaste - Daten auswählen

neue Reihe anlegen  
in unserem Fall  
brauchen wir 7

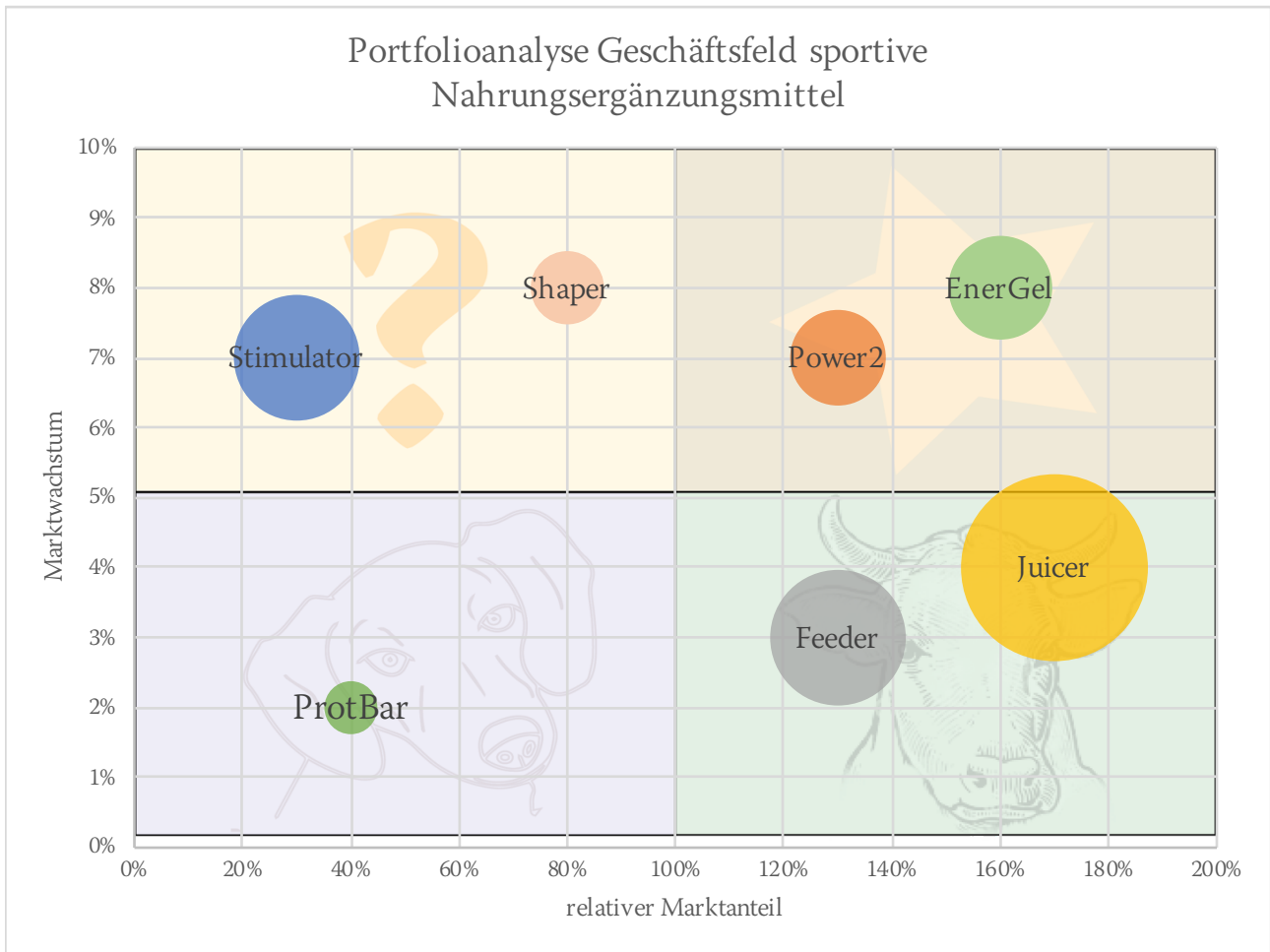
Namen mit der Maus abholen

= relativer Marktanteil

= Marktwachstum

= Umsatzanteil

Das Ergebnis:



Für den Hintergrund habe ich einen Grafik vorbereitet  
 - Zeichenfläche anklicken - Füllung - Bild oder Texturfüllung